

# The Ports For ALL 中远海运港口



战略与实践



The Ports For ALL

第一部分

## 公司概况

第二部分

## 核心理念和发展战略

第三部分

## 商业模式与实践





# 第一部分 公司概况

# 中远海运集团概况

## 公司概况



### 中远海运集团

中国远洋海运集团有限公司由中国远洋运输（集团）总公司与中国海运（集团）总公司重组而成，总部设在上海，是中央直接管理的特大型国有企业。

**综合运力 10,345万 载重吨/1,287艘**

### 其他船队规模

干散货船队运力 **4,032万 载重吨 / 432 艘**

油轮船队运力 **2,504万 载重吨 / 196艘**

杂货特种船队 **441万 载重吨/ 161艘**

### 集装箱船队规模

#### 集装箱船队 (计入OOCL)

运营集装箱船队 **483艘**

运力 **2,980,000 TEU**

**海洋联盟**

运力 **6,875,000 TEU**

**全球第一**

中远海运集运包括OOCL运力

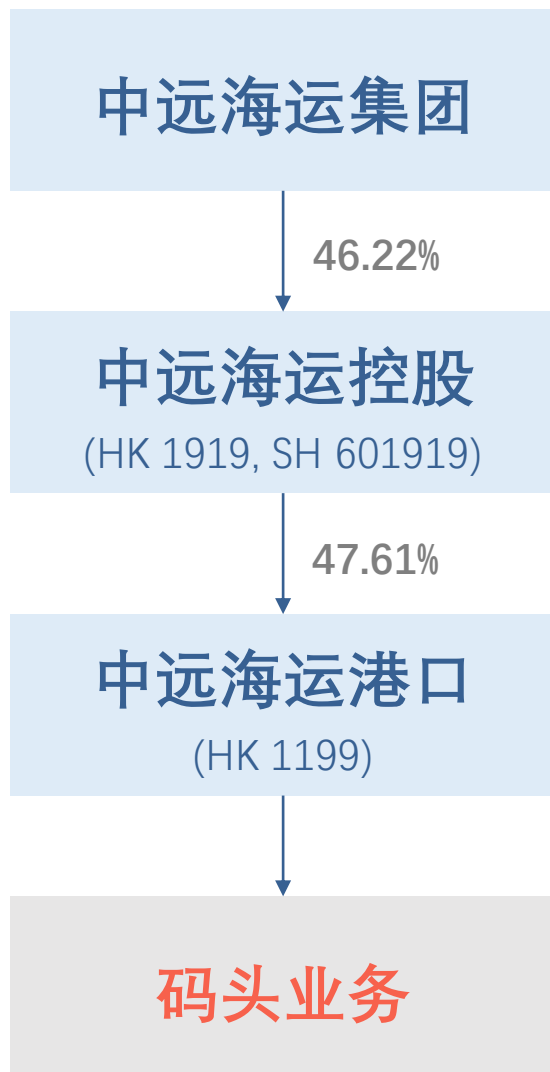
**全球第三**

海洋联盟运力

**全球第一**

# 中远海运港口股权架构

## 公司概况



# 公司业务规模、布局及市场地位

## 公司概况



### 旗下码头 47 家

码头泊位总数 285 个

集装箱泊位总数 194 个

设计集装箱处理能力 >10,800万 TEU

集装箱吞吐总量  
**全球第一**

市场份额  
**12.2%**

### 海外地区码头组合



### 大中华地区码头组合



从码头布局看，公司在 **国内** 的码头资源已遍布 **渤海湾、长三角、珠三角、东南沿海、西南沿海五大区域和长江中下游的核心区域**。在**海外**，布局了 **亚洲、北美洲、欧洲、地中海、非洲** 等地区的重要商业节点，初步构建起以中国市场为主、国际市场持续增长的全局码头经营格局。



**第二部分**

# **核心理念 和发展战略**



### THE PORTS FOR ALL

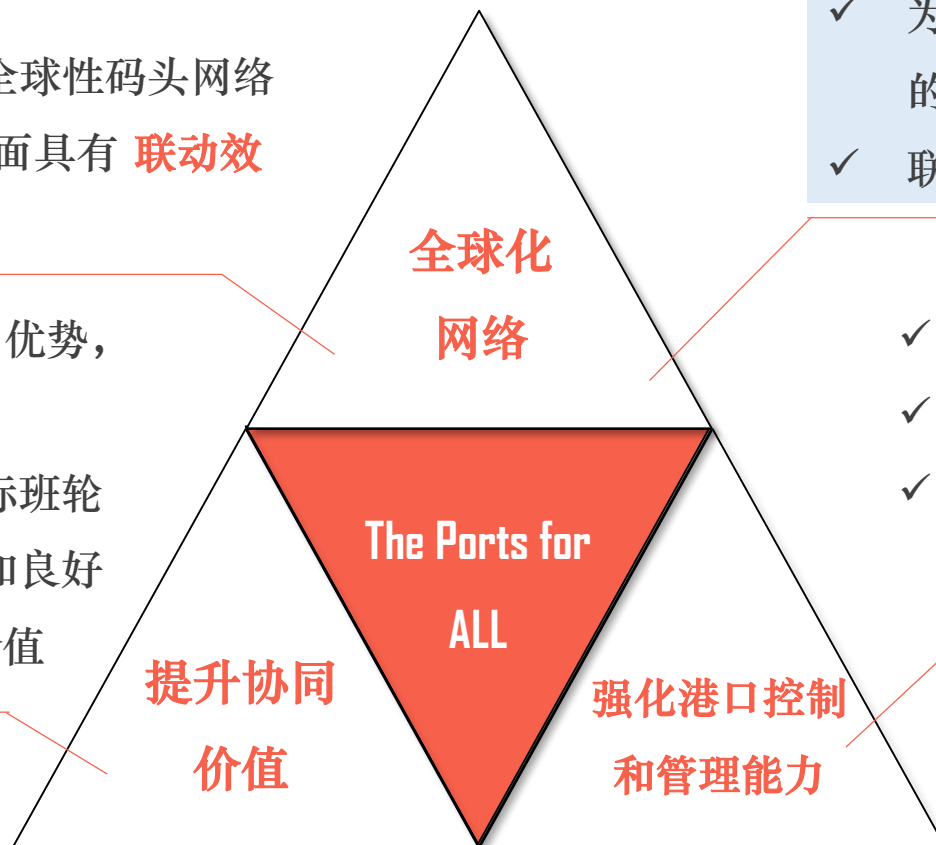
- 2016年8月26日，中远太平洋召开更名暨客户推介会，正式更名为中远海运港口有限公司
- 确立 **The Ports for All** 的共享发展内核理念
- 从参股向 **控股经营** 转变，打造成为 **全球领先** 的码头运营商



### The Ports for ALL 致力成为「大家的港口」

- ✓ 打造 **更全面、覆盖率更广** 的全球性码头网络
- ✓ 提供成本、服务及协同等各方面具有 **联动效应** 的整体网络

- ✓ 充分发挥集运和海洋联盟 **协同** 优势，强化服务能力
- ✓ 与港务集团、码头经营商和国际班轮公司建立紧密的合作伙伴关系和良好关系，加深 **协力优势** 及提升价值



- ✓ 为航运上下游产业创造最大价值的 **共赢共享** 平台
- ✓ 联通全球航线

- ✓ 业务整合及加强控股能力
- ✓ 深化控股效益，提升投资价值
- ✓ 采用统一的管理及操作系统，提高码头管理效率，带动业绩提升

## 公司重点海外项目、完善全球化布局 核心理念和发展战略



### 新加坡项目

适应船舶大型化趋势  
全球第二大集装箱港

- 公司 **第一个** 海外码头
- 将原有旧泊位置换成为新加坡巴西班让港区第 3、4 期码头的 3-4 个大型新泊位



### Euromax项目

构建集运在欧洲  
战略枢纽支点

- 2016年5月与和记港口签署了股权转让协议
- 欧洲 **第一大港**，为公司带来即时箱量和利润贡献



### 哈里发项目

中东、非洲、南亚地区  
主要枢纽港之一

- 2016年12月与阿布扎比港务局签署协议，获得哈里发港二期集装箱码头35年+5年特许权



### 秘鲁钱凯码头

- 持股比例：60%
- 集装箱泊位：2个
- 水深：-16米~-18米
- 年设计吞吐能力：100万TEU



### 泽布吕赫码头

- 泽布吕赫港口是比利时**第二**大港
- 持股比例：85%
- 集装箱泊位：3个
- 岸线：1200米
- 水深：-17.5米
- 年设计吞吐能力：100万TEU

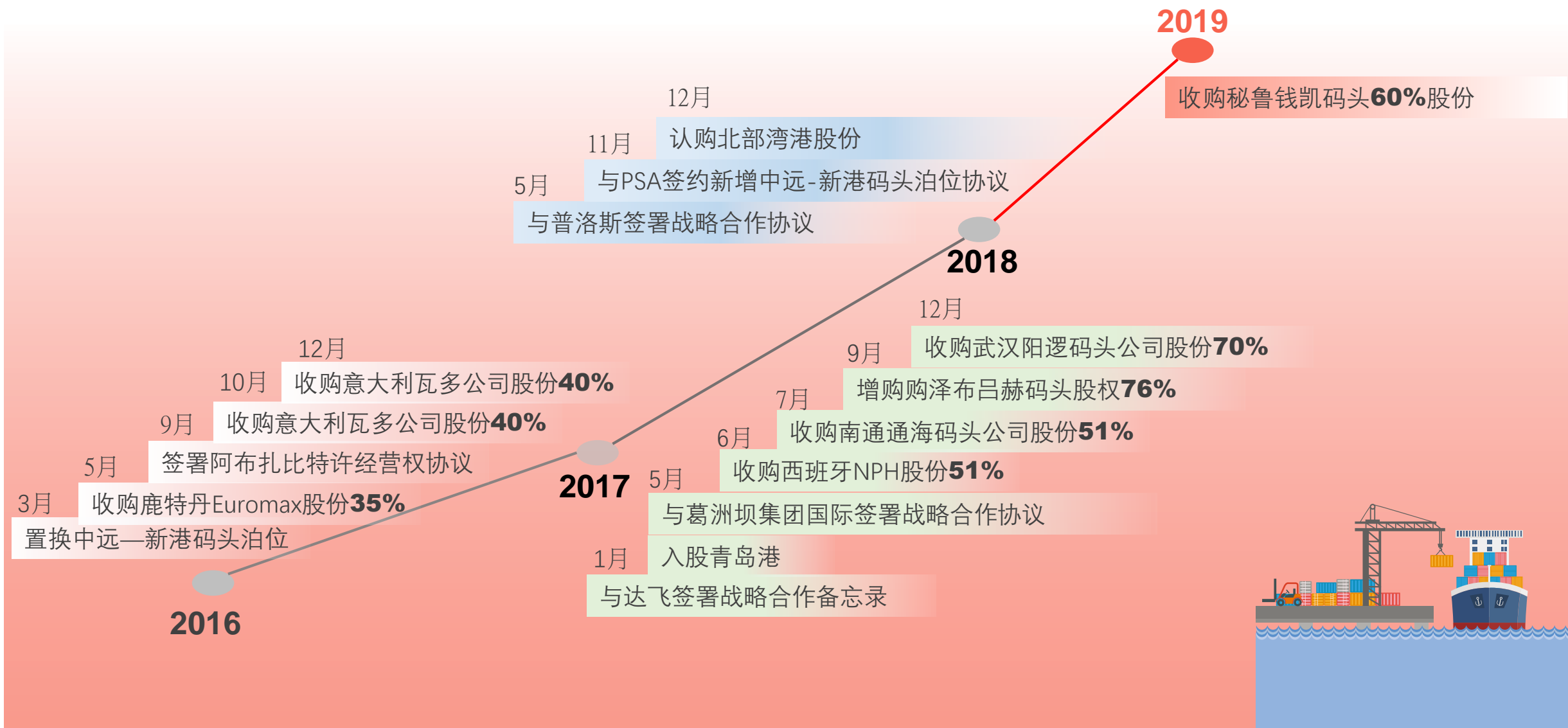


### 西班牙码头

- 2017年6月订立买卖协议，收购 NPH 51%股份
- NPH旗下拥有瓦伦西亚**最大**集装箱码头及毕尔巴鄂港**唯一**集装箱码头
- 集装箱泊位：9个
- 水深：-16米~-21米
- 年设计吞吐能力：457万TEU

# 重组后公司发展情况

## 核心理念和发展战略



# 公司愿景及五年规划目标

核心理念和发展战略

01 全球领先的港口投资运营商

02 积极寻求内外部资源

03 强化集团及海洋联盟业务协同

04 实现股东价值最大化

公司愿景

五年目标

净利润

2倍

总资产

1.5倍

权益吞吐量

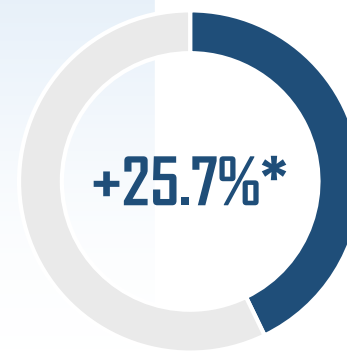
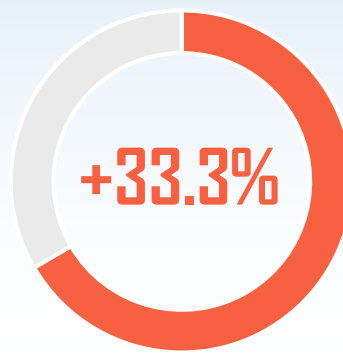
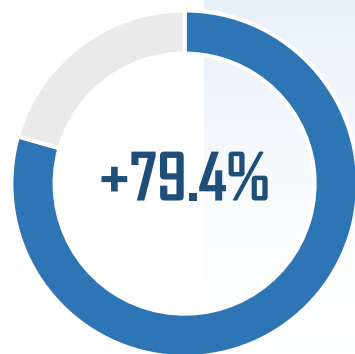
1.6倍

净利润  
+100%

总资产  
+50%

权益吞吐量  
+60%

2018年较2016基准年变化



注\* 不计入出售佛罗伦货箱控股有限公司(FCHL)的一次性收益和应占利润



## 第三部分

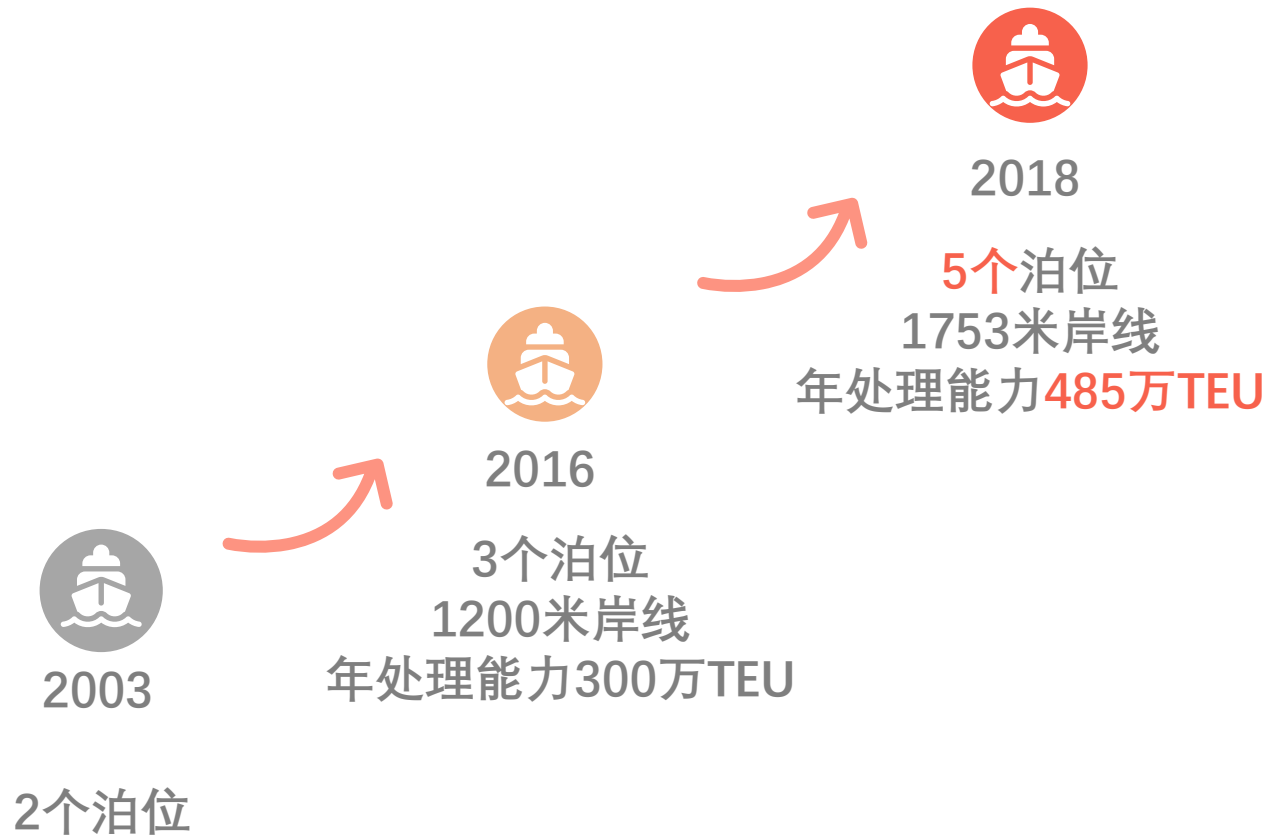
# 商业模式与实践

# 3 新加坡中远-新港码头

Part 商业模式与实践 | 建设一带一路重点项目



- ✓ 公司**第一个**海外码头
- ✓ 全球**第二大**集装箱港
- ✓ 完善海外码头网络建设
- ✓ 建设“一带一路”主要战略节点
- ✓ 切实发挥与中远海集运及 OOCL 的协同效应



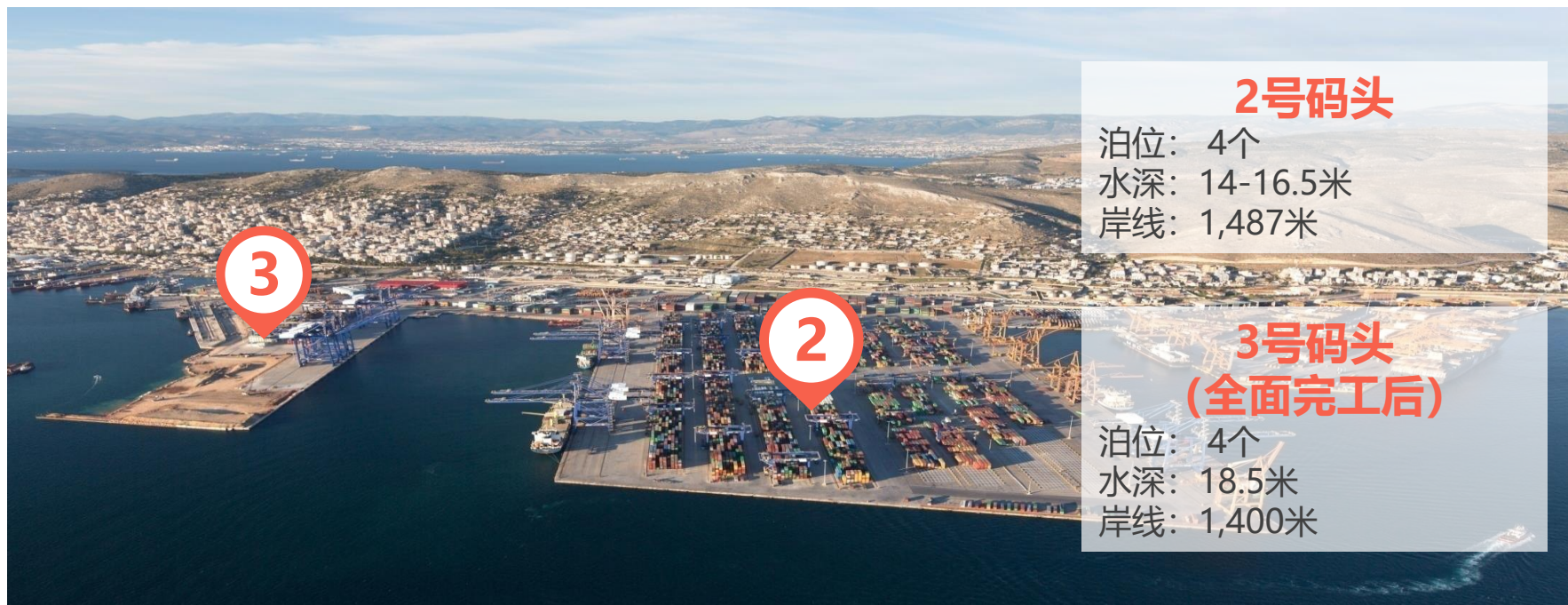


# 希腊比雷埃夫斯码头

商业模式与实践 | 建设一带一路重点项目



位于联通大西洋、印度洋和黑海的中心 是地中海东部 **最重要** 的集装箱转运中心



2号码头  
年处理能力  
**320万** TEU

3号码头  
2019年全面完工  
**300万** TEU

全面完工后  
PCT总生产能力  
**620万** TEU

**共赢**

立足一带一路

为当地就业和经济增长做贡献

发挥集团协同效应

实现良好投资回报

# 希腊比雷埃夫斯码头

商业模式与实践 | 建设一带一路重点项目

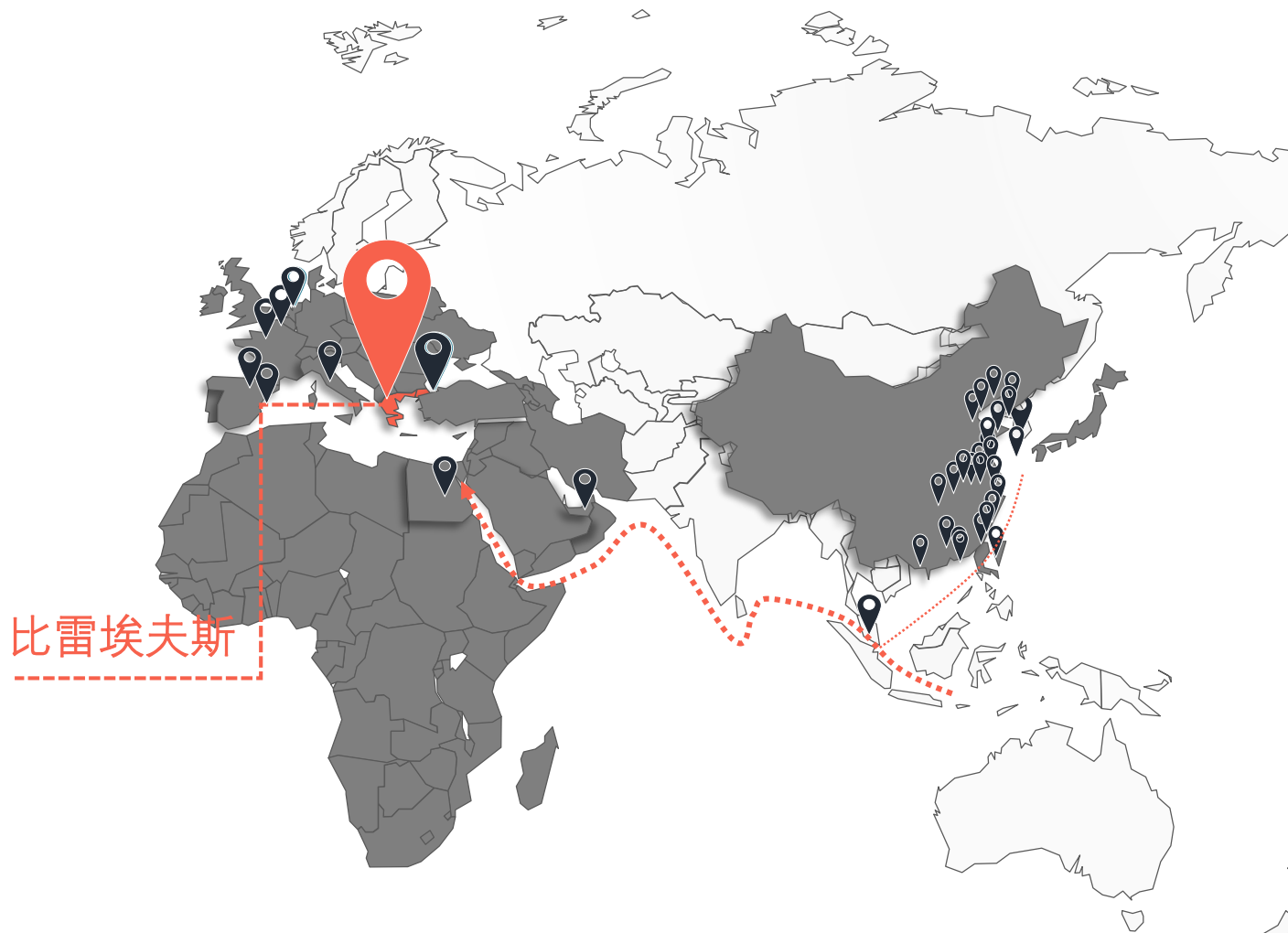
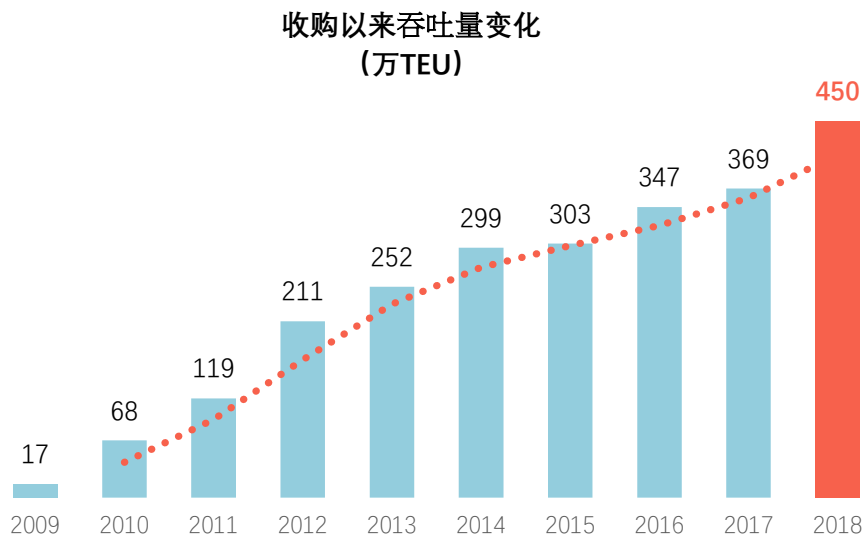


地中海门户港，“一带一路”枢纽港。

以比港为中心，航线网络辐射，实现互联互通

打造地中海最大集装箱中转港

充分发挥与集运及海洋联盟的协同



# 阿布扎比哈里发港二期集装箱码头

商业模式与实践 | 建设一带一路重点项目

- ✓ 打造中东、非洲、南亚地区的**战略枢纽港**
- ✓ 充分发挥母公司中远海运船队及海洋联盟**协同**，增加投资项目时议价能力

## 二期 KPCT2

将于2018年12月10日开港

预计于2019年1月1日试运营

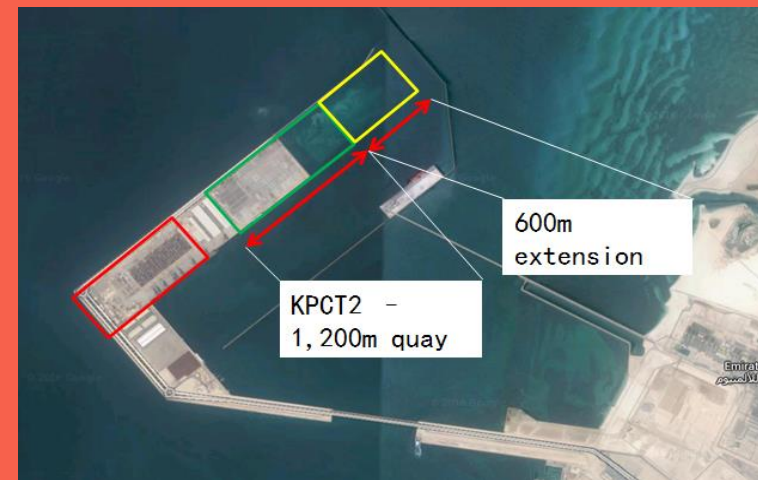
预计于2019年4月1日正式运营

持股  
**90%**

年集装箱  
吞吐能力  
**240万** TEU

泊位  
**3**个  
岸线总长  
**1,200** 米  
堆场面积  
**70万** 平方米  
前沿水深&航道水深  
**18** 米

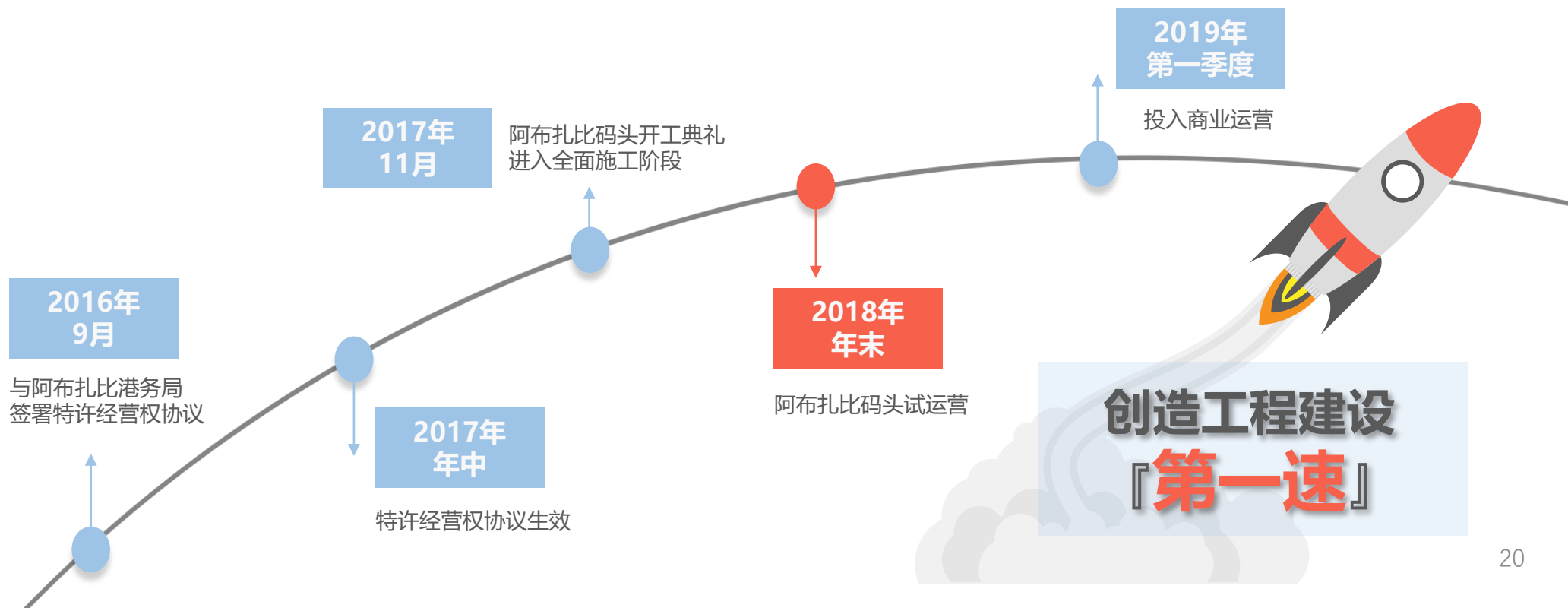
我司有权选择额外的600米岸线经营，届时总岸线可达**1,800**米，年吞吐能力合计可达**350万**TEU



### 自主建设

对国内外自动化集装箱码头充分调研，对港口工艺布局仿真模拟，对未来操作详尽研究，与设计院一道研究每个设计细节，目前设计成果达到国际最先进水平。

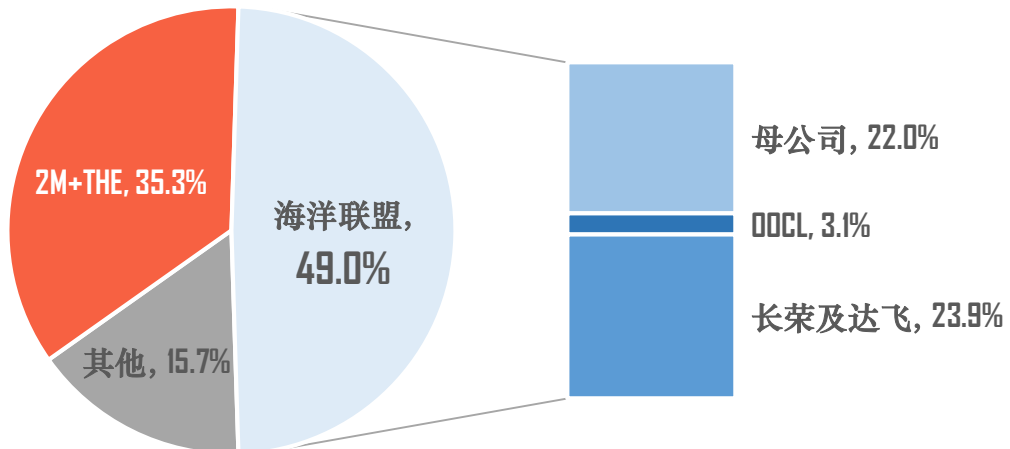
**同时将在实施过程中加入中运海运元素，增强视觉识别，体现中远海运品牌。提升我们自身国际竞争力。**



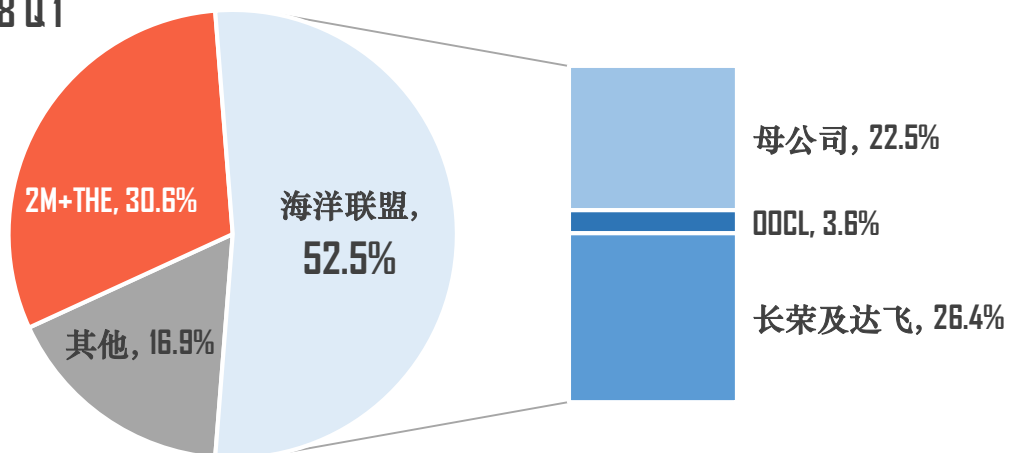
# 商业模式与实践 | 提升协同效益：来自海洋联盟的支持

总吞吐量占比组成\*

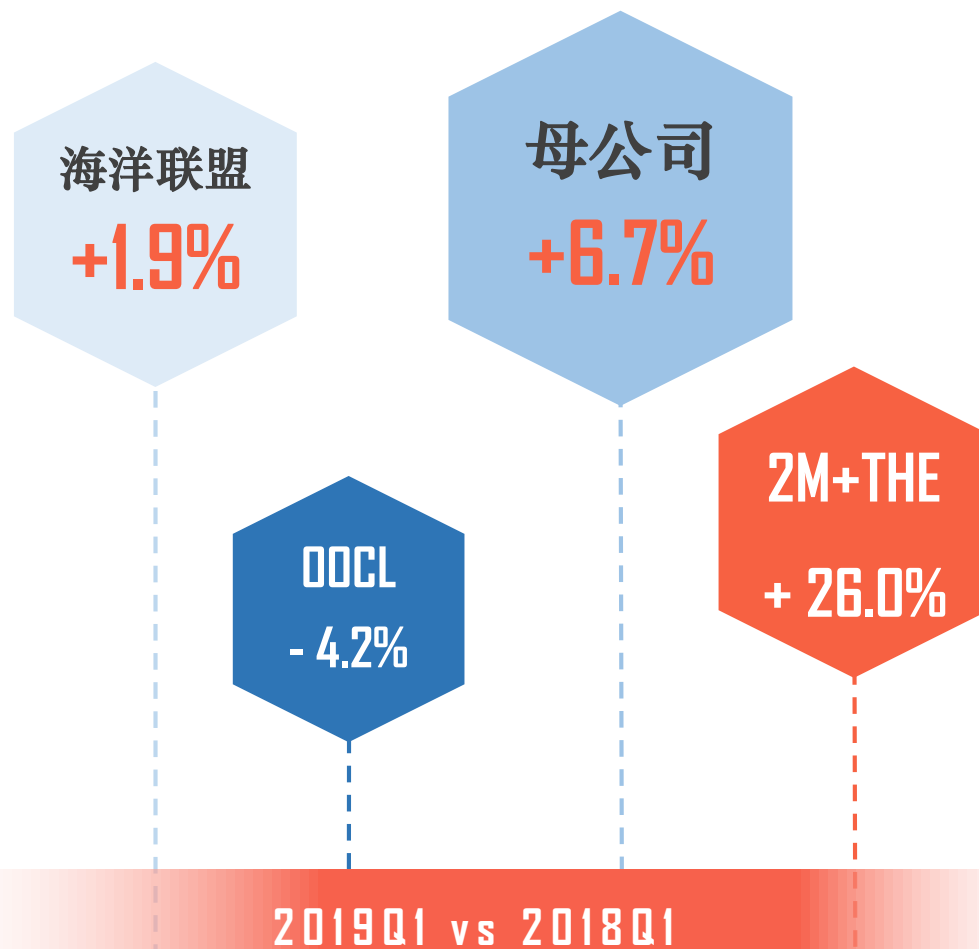
2019Q1



2018Q1



箱量贡献增长

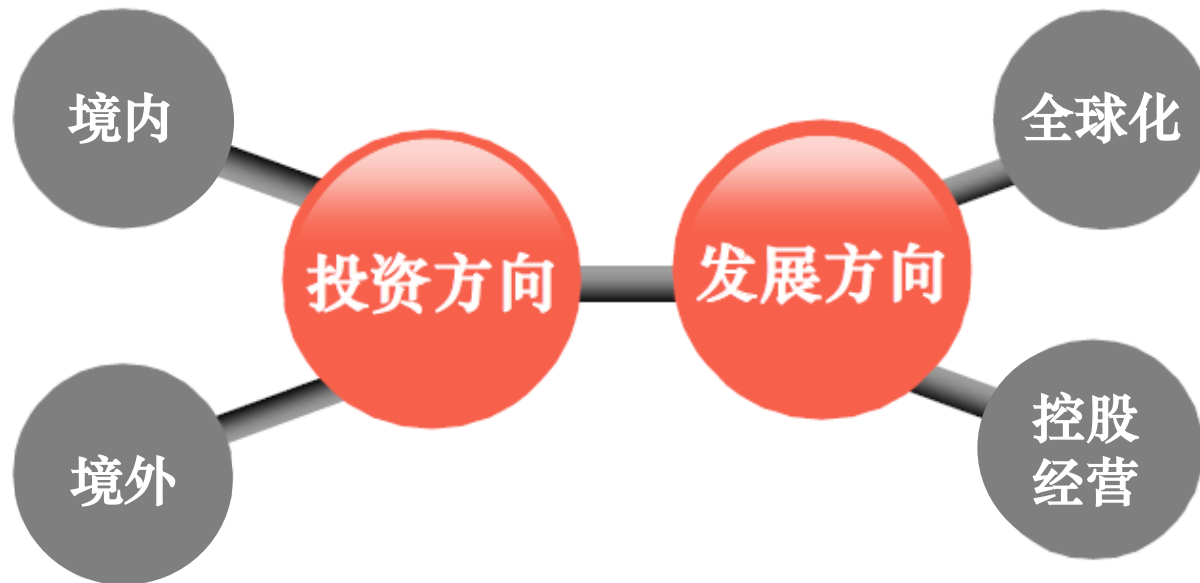


注\* 海洋联盟于2019年第一季度挂靠的6家主要控股码头的总吞吐量

拥有**全球排名第三**的中远海运船队以及占全球集装箱**总运力29.5%**的海洋联盟作为**强大后盾**，完善全球集装箱枢纽港网络

■ 境内：参与国内**港口整合**，寻求与港务集团合作

■ 境外：在东南亚、南美、非洲等地区**寻找投资机遇**



■ 配合母公司船队和海洋联盟的业务需求及航线发展，争取市场最大份额

■ 注重对码头控制权  
■ 强化对航运联盟服务能力

持续完善全球码头布局，秉持审慎的投资策略，以**8%至12%**的资本回报作为考虑项目投资时的指引

大有为的市场，更需要冷静审慎的行动

全球化布局  
**进取的战略**

**稳健的发展**  
成功商业模式

**审慎的选择**

**商业上的保守主义**



**恪守原则**  
**估值合理**  
**战略核心**



*The Ports for ALL*

中远海运港口有限公司  
COSCO Shipping Ports Limited