

新形势 新发展

——浙江港口一体化的实践与思考

浙江省海港运营投资集团有限公司

宁波舟山港集团有限公司

董事长 毛剑宏

2017年7月11日

目 录

- 浙江省港口一体化的背景
- 浙江省港口一体化的主要做法及成效
- 浙江省海港集团下步发展思路

（一）是深度融入中国对外开放新格局的战略选择

- ◆ 世界经济和贸易增速下滑，复苏艰难。
- ◆ 中国经济规模及国际贸易总量占全球比例逐年提高，未来中国经济和贸易仍将保持稳定增长。

(一) 是深度融入中国对外开放新格局的战略选择

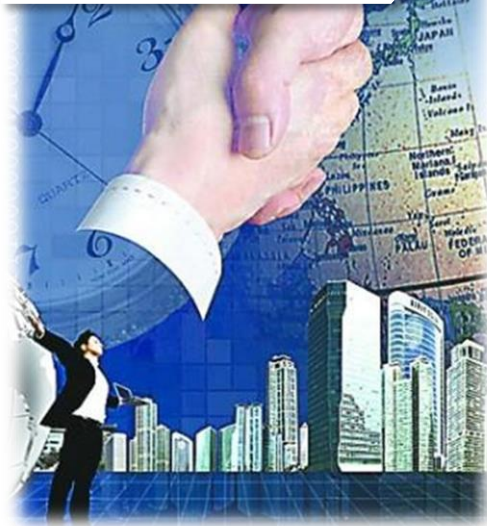
“一带一路”



国内自由贸易试验区



国际双边自由贸易协定



（一）是深度融入中国对外开放新格局的战略选择



中国 东亚
东南亚

放眼未来，全球和区域经济贸易形势给中国甚至东亚、东南亚地区港口提供非常大的发展机遇。

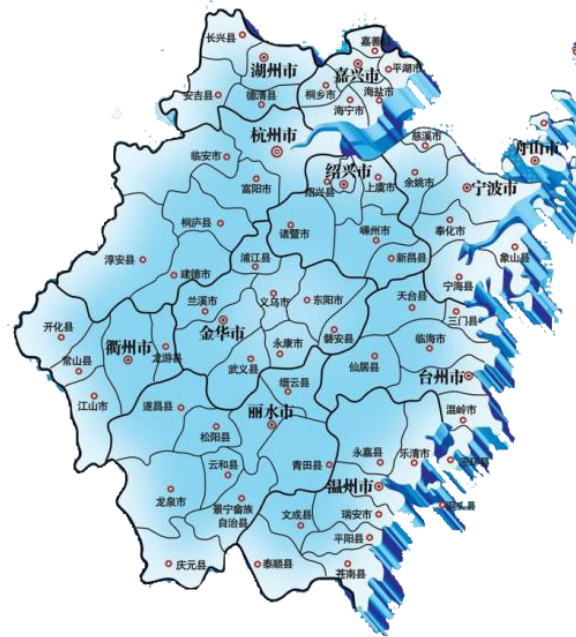
(二) 是充分组合利用优势自然条件，对接国家战略的创新举措

◆ 浙江港口和岸线资源禀赋优越

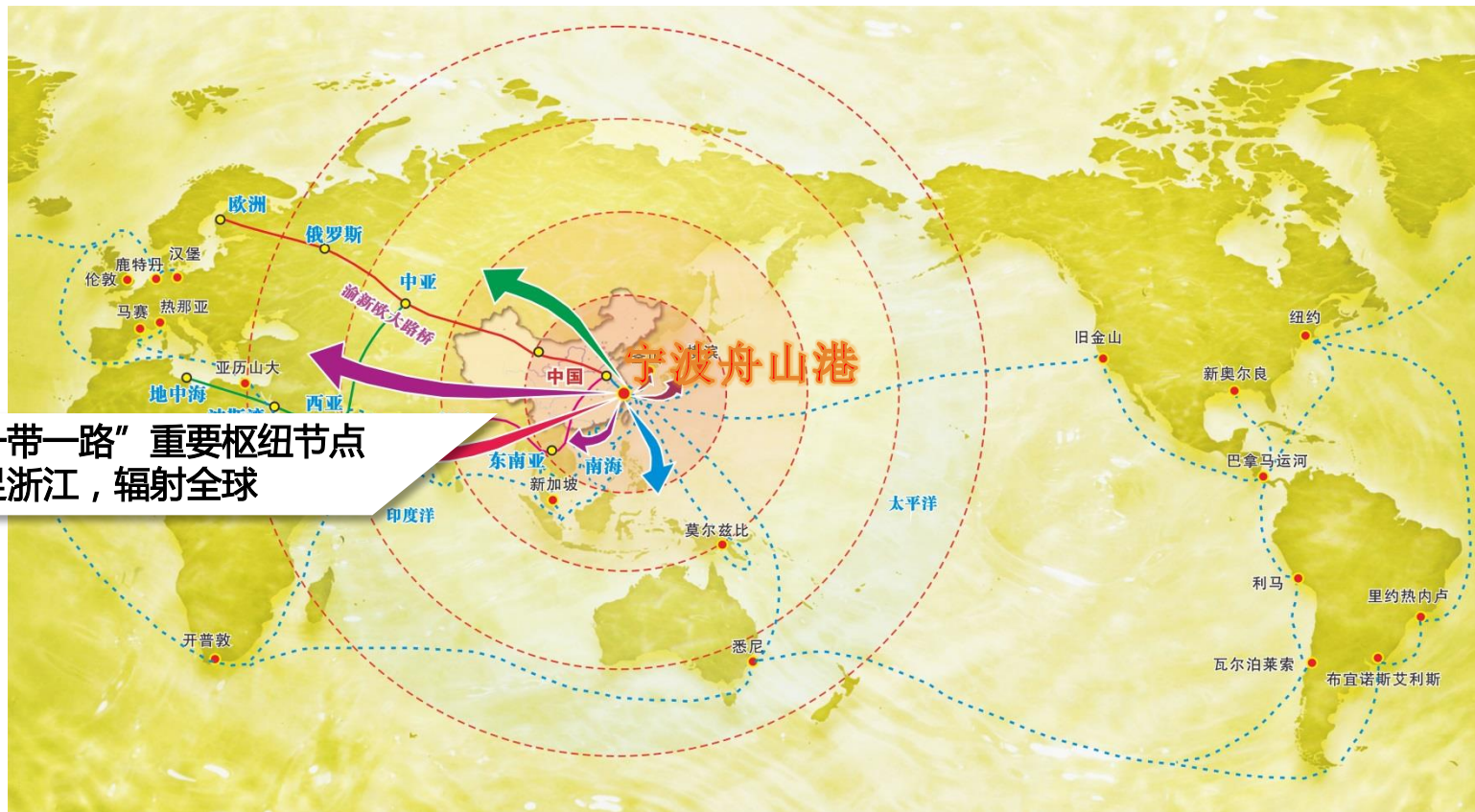
海岸线长6715公里，占全国的21%

可建万吨级以上的深水泊位岸线506公里，占全国三分之一

◆ 港口一体化发展是整合资源、充分发挥浙江优势的必然选择



(二) 是充分组合利用优势自然条件，对接国家战略的创新举措



- “一带一路”重要枢纽节点
- 立足浙江，辐射全球

(三) 是积极对接和服务国家和区域发展战略的需要

长江经济带

“一带一路”

浙江海洋
经济发展
示范区

舟山群岛
新区

舟山江海
联运服务
中心

中国(浙江)
自由贸易
试验区

(四) 是积极应对港航业发展新趋势的主动选择



船舶大型化、航运联盟化两大趋势



(四) 是积极应对港航业发展新趋势的主动选择



以中国港口整合为代表的供给端一体化趋势

(五) 有国际实践可鉴证



纽约-新泽西港



日本东京湾港口群

(五) 有国际实践可鉴证



时代特点
&
浙江地域特色

目 录

- 浙江省港口一体化的背景
- 浙江省港口一体化的主要做法及成效
- 浙江省海港集团下步发展思路

(一) 主要做法

行政
抓手

浙江省海洋港口发展委员会

中国目前唯一一个主管全省海洋经济和海洋港口发展工作的省政府直属正厅级机构

市场
抓手

浙江省海港集团

国内第一家集约化经营全省海港资产的省属国有企业



(一) 主要做法

整合宁波、舟山
港口经营主体

2015年

整合嘉兴港、温州
港、台州港和义乌
陆港，内河港口资
产整合有序展开

2016年

浙江省海港集团
总资产超过1000
亿元，净资产接
近700亿元

2016年底

(二) 主要成效

以宁波、舟山为一体，以温台、嘉兴为两翼，联动发展义乌国际陆港和内河港口的“**一体两翼多联**”港口发展格局初步形成。



(二) 主要成效



港口资源有机整合

当前，浙江省海港集团下属省内外码头生产泊位近**650**座，其中万吨级以上大型泊位**157**座，5万吨级以上的大型、特大型深水泊位**93**座，经营主体的整合，带来了能力资源的有机整合，有效提升了供给端统筹能力和资源利用效率。

(二) 主要成效



货物吞吐量加速攀升

1-6月，浙江省海港集团完成货物吞吐量**3.87亿吨**，同比增长**13.8%**；完成集装箱吞吐量**1332.4万标箱**，同比增长**13.9%**。

1-6月，宁波舟山港完成货物吞吐量**5.15亿吨**，同比增长**11.3%**，高于沿海港口**4个百分点**；集装箱吞吐量完成**1238.6万标准箱**，同比增长**14.8%**，高于沿海港口**7个百分点**，上半年宁波舟山港集装箱吞吐量位居**全球第三**。

(二) 主要成效



航线开发取得新突破

今年上半年，相继开通**嘉兴港、温州港至日本、东南亚**近洋直航集装箱班轮航线，有效提升了港口服务区域经济发展的水平。

(二) 主要成效

码头和口岸服务水平明显提升

宁波、舟山两港**统一岸线资源与管理**，共用航道、锚地资源，能力**统一调配**，**共享引航、拖轮等配套服务**，推行宁波口岸与杭州口岸“**两关如一关，两检一检**”监管和服务，有效缩短了客户待泊时间，为客户提供了更高效、便捷的服务，极大提升了满足船公司和物流运营商、货主等客户需求的服务能力。

(二) 主要成效



客户物流成本降低

结合客户物流需求，为客户定制从省内不同港口的物流方案，降低客户和社会整体物流成本，有效提升社会物流效率，为客户利益提升和社会物流整体发展做出积极贡献。

目 录

- 浙江省港口一体化的背景
- 浙江省港口一体化的主要做法及成效
- 浙江省海港集团下步发展思路

“四个一流”

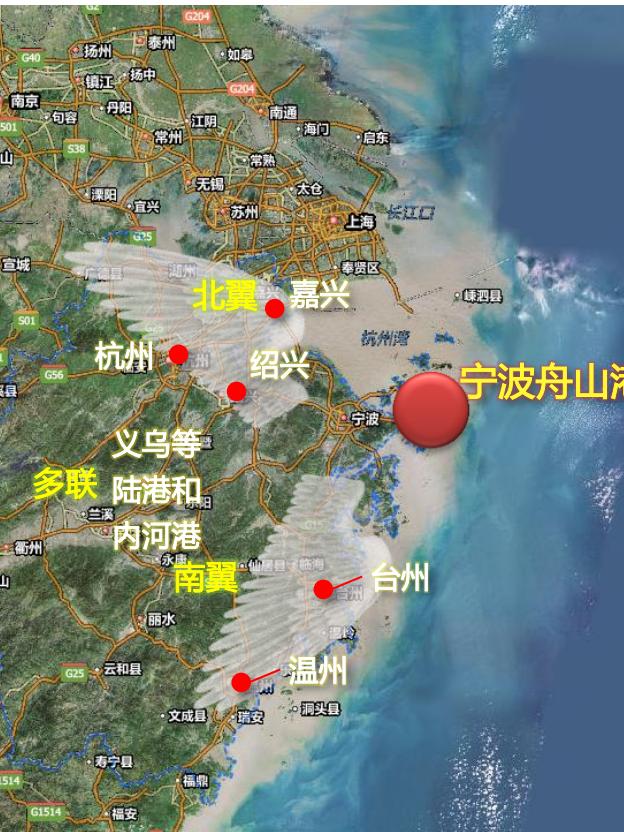
全球一流的现代化枢纽港

全球一流的大宗商品
储运交易加工基地

全球一流的航运服务基地

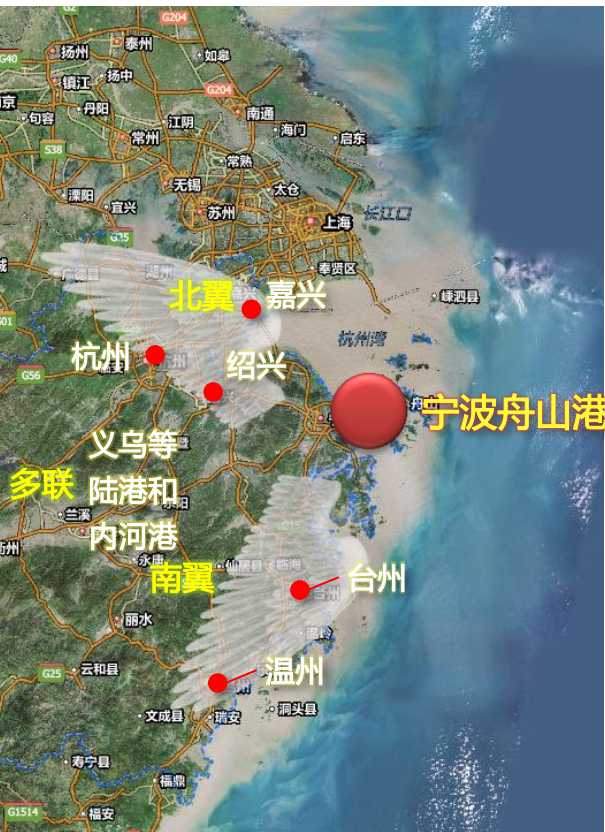
全球一流的港口运营集团

^ “四个一流”



>四大板块

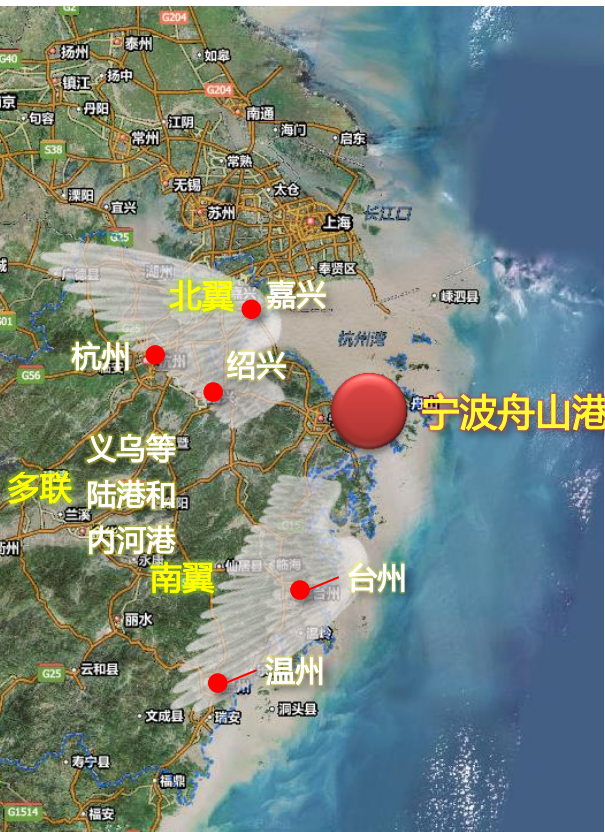
(一) 龙头带动，两翼齐飞，打造现代化区域枢纽港口集群



◆ 宁波舟山港“核心层”起基础性、带动性作用

- 进一步明确和调整港区功能定位
- 统筹基础设施建设时序
- 推进引航助泊服务一体化
- 进一步提升港区自动化、规模化、集约化水平

(一) 龙头带动，两翼齐飞，打造现代化区域枢纽港口集群

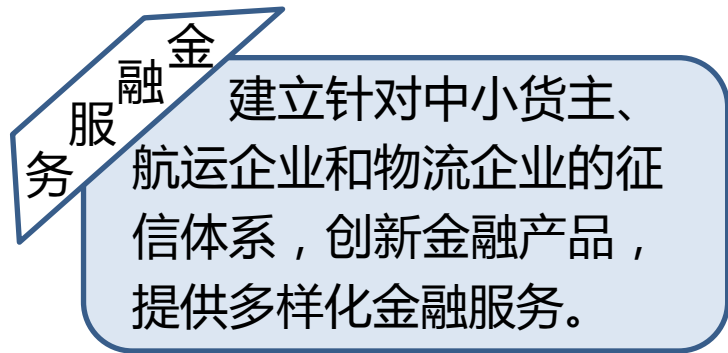
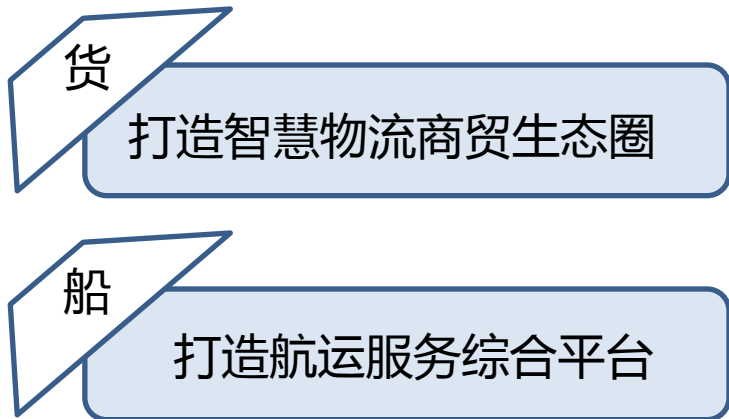


◆ “两翼”、“多联”港口为重要支撑

- 搭建一体化的业务、生产、管理体制
- 搭建多式联运体系建构
- 加快推进信息化
- 营造良好的港口集群人文环境

(二) 依托港口发展基础，打造综合航运服务生态集群

紧密联动上下游产业链，做到港口装卸与物流、贸易、航运服务等紧密融合。



推进港口由传统运输平台向物流平台、信息平台、贸易平台、产业平台、金融平台拓展。

(三) 依托大宗商品储运优势，打造大宗商品全产业链，提升大宗商品储运交易加工基地发展水平

宁波舟山港

→在大宗商品储运方面有天然优势和深厚基础

■中国大型和特大型深水泊位最多的港口

■中国铁矿石吞吐量最大的港口

■中国最大的原油中转基地



(三) 依托大宗商品储运优势，打造大宗商品全产业链，提升大宗商品储运交易加工基地发展水平



2017年4月1日，浙江海港
大宗商品交易中心正式揭牌

◆ 加快推进浙江海港大宗商品交易中心建设，将其打造为全面打通集团实体产业与线上现货交易的关键节点。

- 近期发展现货交易，远期发展现货和期货交易
- 提供仓储、加工和全程物流服务
- 提供供应链金融服务
- 整合全产业链环节，形成全功能服务平台

打造集接卸、仓储、加工、分拨、交易、贸易及配套金融服务功能等于一体的大宗商品全产业链。

（四）依托港口运营管理经验，积极推进港口“走出去”，拓展港口发展区域空间

依托“一带一路”等战略、加强资本合作、经营管理输出。
推动以下方面合作。

基础设施
共建

国际航线
开发

技术服务
标准制定

人才交流

绿色环保

期 待

期待通过本次论坛进一步凝结“一带一路”沿线及域外港口、航运和相关单位的力量，促进“一带一路”上港口节点的互联互通，合力打造“一带一路”港航事业命运共同体，共同服务“一带一路”沿线及域外国家和地区贸易物流往来和经济社会繁荣发展，为造福人类社会作出微薄贡献！

